**ООО «ИСС Арт»**

ПРОТОКОЛ СОВЕЩАНИЯ №173 от «12» декабря 2014 г.

**Присутствовали**: менеджер проектов Дроздов М.В., руководитель отдела по работе с клиентами Васенко А.А., руководитель отдела управления проектами Мельников И.П., руководитель отдела контроля качества разработок Фирсанов К.А., менеджер по маркетингу Рековская О.А, руководитель направления разработки Новичков С.Ю., руководитель отдела аналитики Чекулаева Я.В., веб-технолог Поддубный А.А., инженер-программист Петелин Д.В., младший инженер-программист Озорнин О.В., менеджер по международным отношениям Панина Т.А., руководитель отдела разработки ПО Фирстов В.В, младший специалист по качеству ПО Дудник В.В.

**Секретарь**: менеджер проектов Дроздов М.В.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Обсуждение результатов итерации v7.3 проекта Issart.com.

ВЫСТУПИЛИ:

1. Дроздов М.В.
   1. Срок сдачи итерации соблюдён (09.12.2014).
   2. Бюджет итерации превышен на 23%. Причины: недоработки отдельных членов команды, вызванная этим невозможность работать всей команде в одно время, относительно большое количество багов.
2. Панина Т.А.
   1. Замечаний по итерации не было, т.к. основные замечания с предыдущих итераций были учтены.
   2. После выката на основной сервер найдено два минорных дефекта.
3. Поддубный А.А.
   1. Данная итерация прошла лучше предыдущей. Требования в задачах были описаны подробно и доступно.
   2. Дудником В.В. были выявлены старые дефекты, которые были впоследствии исправлены.
   3. Множество (около 20) мелких задач средней длительности меньше двух часов заставляли часто переключаться в системе CrISStal Eye, работа в которой из-за низкой производительности отнимала много времени.
4. Петелин Д.В.
   1. PHP код проекта основан на устаревшей технологии (тип подключения к БД), что затрудняло и удлиняло решение задач. Работа с современной ORM, например, встроенной в фреймворк Symfony, была бы значительно быстрее.
5. Озорнин О.В.
   1. JavaScript код содержит множество неэффективных временных решений.
   2. Приходилось отлаживать задачи на мобильных устройствах, которых нет в Красноярском офисе. Это вызвало значительные трудности и удлинило время.
6. Новичков С.Ю.
   1. Разработчики не добавляют патчи для изменений кода, подразумевающих изменение БД.
   2. Некоторые разработчики затягивали сроки сдачи задач.
7. Дудник В.В.
   1. В команде работалось удобно: разработчики отвечали на вопросы, требования были понятны.
   2. Встретилось много новых задач по тестированию, приобрёл новый опыт.
   3. Не хватало времени на создание багов из-за отказа от задачи по ретестингу багов.
8. Фирсанов К.А.
   1. Выявлено 2 минорных дефекта, которых не наблюдалось на тестовом сервере. Возможной причиной проблемы может быть развертывание непротестированной ревизии репозитория на основном сервере.
9. Мельников И.П.
   1. По оптимизации производительности CrISStal Eye приняты решения, которые вступят в силу 20.12.2014 и в январе 2015 г.

РЕШИЛИ:

1. Создавать в СУП задачу на ретестинг багов.  
   Ответственный: Дроздов М.В. Срок: при старте очередной итерации.
2. Предложить оптимизацию JavaScript кода для избавления его от временных неэффективных решений. Предложить декомпозицию работ, сделать оценку.  
   Ответственный: Новичков М.В. Срок: 17.12.2014.
3. При релизе на основной сервер контролировать, что выкатываемая ревизия содержит только протестированные изменения.  
   Ответственный: инженеры-программисты. Срок: при развертывании на основном сервере.
4. Дополнить инструкцию по развёртыванию в вики проекта в СУП правилами проверки ревизии на стабильность (чтобы на основной сервер попадали только протестированные ревизии).  
   Ответственный: Новичков С.Ю. Срок: 23.12.2014.
5. Для решения проблемы с низкой производительностью CrISStal Eye задачи (features) с длительностью менее двух часов, предназначенные для одного исполнителя, объединять между собой в одну задачу (feature) с длительностью не больше 16 часов. Описания составляющих задач нумеровать отдельными пунктами.   
   Ответственный: Дроздов М.В. Срок: при создании задач и назначении их на исполнителей.
6. При решении каждого пункта составной задачи (см. п. 4) помечать в описании задачи, что данный пункт выполнен.  
   Ответственные: инженеры-программисты и веб-технолог. Срок: при работе над составными задачами.
7. Решить возникшие проблемы с подключением к основному серверу и развертыванию продукта на нём. Обратиться за разъяснениями к Новичкову С.Ю.  
   Ответственный: Поддубный А.А. Срок: 20.12.2014.
8. Для решения проблемы с несоответствием рабочего времени отдельных членов команды согласовывать с менеджером проекта периоды присутствия на рабочем месте, в случае предполагаемого отсутствия на рабочем месте сообщать график рабочего времени перед началом рабочей недели.  
   Ответственные: все члены проектной команды. Срок: при возникновении риска не находиться на работе в рабочее время.
9. Подключение ORM системы в ближайший релиз не проводить в связи с нецелесообразностью, вызванной большими требованиями ко времени разработки.  
   Ответственный: Дроздов М.В. Срок: при планировании очередной итерации.
10. Запросить в отделе инфраструктуры выделение мобильных устройств для тестирования и отладки из красноярского офиса.  
    Ответственный: Дроздов М.В. Срок: 16.12.2014.
11. Оценить требующиеся работы для аналитика и выделить кандидатуру аналитика.  
    Ответственный: Чекулаева Я.В. Срок: 18.12.2014.

Менеджер проектов М.В. Дроздов

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель отдела по работе с клиентами А.А.Васенко

Руководитель отдела управления проектами И.П. Мельников

Руководитель отдела контроля качества разработок К.А. Фирсанов

Менеджер по маркетингу О.А. Рековская

Руководитель направления разработки С.Ю. Новичков

Руководитель отдела аналитики Я.В. Чекулаева

Веб-технолог А.А. Поддубный

Инженер-программист Д.В. Петелин Младший инженер-программист О.В. Озорнин Менеджер по международным отношениям Т.А. Панина Руководитель отдела разработки ПО В.В. Фирстов Младший специалист по качеству ПО В.В. Дудник